

# GESTIÓN INTERSECTORIAL EN SALUD

Boletín informativo No. 3.

Serie del proyecto "Intervenciones intersectoriales para la equidad en salud en Argentina y América Latina"

Abril de 2015

Esta publicación es parte de una serie de boletines informativos sobre el proyecto "Intervenciones Intersectoriales para la equidad en salud en Argentina y América Latina", llevado a cabo por la Universidad Nacional de Rosario - Centro de Estudios Interdisciplinarios, CONICET, el Instituto de la Salud Juan Lazarte y la Asociación Investiga más, con el respaldo del International Development Research Centre: IDRC, Canadá.

## Sistematización y caracterización de intervenciones intersectoriales en la Provincia de Santa Fe y el Municipio de Rosario

En el marco del proyecto "Intervenciones intersectoriales para la equidad en salud en Argentina y América Latina" se sistematizaron y caracterizaron aquellas intervenciones intersectoriales de las que ha participado el sector salud del Municipio de Rosario y la Provincia de Santa Fe entre diciembre de 2007 y marzo de 2015. Para identificar las intervenciones se realizaron entrevistas a referentes claves de la gestión de salud y trabajadores y una revisión de las páginas web oficiales de ambas jurisdicciones y revisión de legislación nacional, provincial y municipal.

Como resultado de esta búsqueda se identificaron 64 intervenciones intersectoriales (intervenciones en donde participan en forma colaborativa más de un sector del gobierno) de las que participó el sector salud (IIS). Las mismas fueron caracterizadas en función del ciclo en que se encuentran, el sector que lidera su implementación, los sectores que participan de las mismas, el contexto de emergencia, la jurisdicción promotora, el nivel de formalidad, el tipo y grado de integración y las problemáticas abordadas. Con miras a identificar los principales desafíos del trabajo intersectorial se solicitó a los entrevistados identificar áreas de intervención más urgentes.

## Principales resultados

51 IIS se encuentran en período de implementación. El sector salud lidera 24 IIS. Los sectores con los que más articula salud son desarrollo social, educación y seguridad. Más de la mitad de las intervenciones están respaldadas por leyes, decretos, resoluciones u ordenanzas.

La Provincia de Santa Fé motorizó 42 intervenciones de las 64 IIS en su territorio. Desde el Estado Nacional fueron motorizadas 14 IIS.

El 42,5% de las intervenciones, sobre las que se conoce la modalidad de emergencia, emergen a partir de una situación contingente (una situación crítica, un evento que cataliza la atención de la población, etc.), siendo en este marco fundamental el rol movilizador de actores individuales y colectivos. El resto de las IIS se implementan como respuesta a un análisis de problemas.

Las intervenciones identificadas abordan problemáticas que atraviesan múltiples ejes sanitarios y sociales: vulnerabilidad social, violencia e inseguridad, adicciones, salud mental, promoción de hábitos saludables y problemas medio-ambientales. Otras IIS están orientadas a fortalecer el modelo de atención y gestión de los servicios de salud públicos.

Los problemas reconocidos por los entrevistados como prioritarios de ser trabajados en forma intersectorial fueron: la violencia, la vulneración de derechos de niños y jóvenes, la marginalidad, el consumo problemático de sustancias y problemáticas de salud mental.

Instituciones ejecutoras



Con el respaldo de



Sumate a la Comunidad



Sumate a la Comunidad de Gestión Intersectorial en Salud, ingresa a nuestro sitio web, completa el formulario de registro y nos pondremos en contacto para enviarte las indicaciones de ingreso al *Espacio Virtual de Interacción* donde podrás participar en foros, conocer a otras personas e instituciones interesadas en la intersectorialidad en salud, compartir documentación y experiencias.

[Comunidad de Gestión Intersectorial en Salud](#)

# Capacitaciones

- [Certificación Universitaria con competencias en Gestión Interdisciplinaria de Servicios Latinoamericanos de APS](#)
- [Diplomatura en Gestión de Sistemas y Servicios de Salud](#)
- [Diplomatura en Auditoría de Servicios de Salud](#)
- [Diplomatura en Economía de la Salud](#)
- [Diplomatura en Gestión y Epidemiología](#)
- [Certificación Universitaria con competencias en Comunicación y Políticas en Salud](#)

[Maestría en Gestión de Sistemas y Servicios de Salud](#)

**Doctorado en Políticas y Gestión de Sistemas y Servicios de Salud**  
(Inicio tentativo: 2015)

**UNR - CEI**  
**Investiga Más**  
**Instituto Lazarte**

## Promoción del uso de evidencias como insumos para la gestión

Los pasados 20 y 27 de marzo de 2015 tuvieron lugar en Rosario los talleres “Sistematización y caracterización de intervenciones intersectoriales en salud en la Provincia de Santa Fe y la Municipalidad de Rosario”. En el marco de los mismos se compartieron y discutieron los [resultados](#) de esta indagación con responsables de planificación, gestión y provisión de servicios de salud de la Secretaría de Salud Pública de la Municipalidad de Rosario y del Ministerio de Salud de la Provincia de Santa Fe.

### Objetivos de los talleres

Utilizar los datos recolectados como insumo para reflexionar acerca de:

1. La trayectoria y características del desarrollo de la intersectorialidad en el municipio y la provincia.
2. El alcance y desafíos de la cobertura del trabajo intersectorial.

A partir de este trabajo serán seleccionadas junto con actores claves de la Secretaría de Salud Pública de Rosario y el Ministerio de Salud de la Provincia tres IIS. Nuestro objetivo es hacer un seguimiento y análisis de las mismas durante 18 meses que nos permita identificar y discutir barreras y factores potenciadores del trabajo intersectorial con miras a mejorar la planificación, implementación y gestión de las IIS en el municipio y la provincia.

En el taller se presentaron los resultados del relevamiento y caracterización de las IIS. Conjuntamente con los participantes se analizaron indicadores socio-sanitarios con miras a identificar brechas de acción. En este marco se identificaron como ejes prioritarios sobre los que se requiere profundizar el trabajo intersectorial a las enfermedades crónicas no transmisibles (ej. tumores, enfermedades cardiovasculares) y las enfermedades transmisibles (ej. VIH, tuberculosis).



Foto del taller que tuvo lugar el 27 de marzo de 2015 en la Asociación Médica de Rosario.

De derecha a izquierda: María Eva Di Marco (Coord. Centro de Salud Villa Manuelita. Zona Sur); Miriam Kreiman (Coord. Trabajo Social. Sec. De Salud); Romina Bustos (Coord. Centro de Salud N° 27); Andrea Obregon (Coord. Nodo Rosario); Isabella Ceola (Investigadora); Natalia Yavich (Directora del Proyecto); Verónica Gotlieb (Investigadora); Vanesa Piñeiro (Psicóloga en CAPS 19 “Cerámica”); Cristian Godoy (Subdirectora de Planificación); Florencia Fernández (Becaria del equipo de Investigación).

### Equipo de investigación

Natalia Yavich (nyavich@gmail.com), Ernesto Báscolo (ebascolo@gmail.com)  
(investigadores principales)

Isabella Ceola, Verónica Gotlieb, Gabriela Castiglia (Referente capacitación), Florencia Fernández (Becaria)

### Referentes de comunicación

Jorge Andrés Echeverry y Gabriela Maldonado (comunicacion@capacitalud.com.ar)

### Asistencia administrativa

María Eugenia Castillo y Manuel Báscolo

### Referentes del ámbito de la gestión

#### Ministerio de Salud, Provincia de Santa Fe

Miguel González, Viceministro de Salud; Varinia Drisun, Asistente técnico equipo de gestión; Cristian Godoy, Coordinación de información estadística, Sala de Situación de Salud.

#### Secretaría de Salud Pública, Municipalidad de Rosario

María Gabriela Quintanilla, Sub-secretaria de Salud Pública; Miriam Kreiman, Jefa del Departamento de Trabajo Social.

### Otros boletines

**Boletín No. 1.** Presentación del proyecto de investigación

**Boletín No. 2.** Lanzamiento de la Comunidad de Gestión Intersectorial en Salud